

# Manifeste de La Ligne Fine – Institut



*La précision du fond, l'insolence de la forme*

## 1. Une époque qui déborde, un regard qui se pose

Nous vivons dans un temps où tout parle en même temps : chaînes d'info, réseaux sociaux, tribunes, "décryptages", threads et réactions à chaud. Les sujets sérieux y circulent, bien sûr, mais souvent essorés, aplatis, réduits à quelques formules qui rassurent davantage qu'elles n'éclairent.

Pendant ce temps, le monde suit son chemin : recomposition des puissances, tensions énergétiques, révolution numérique, fragilités démocratiques, mutations du travail, transformations profondes de nos systèmes de santé et de nos environnements.

Entre la gravité de ce qui se joue et la légèreté de la manière dont on en parle, un espace s'ouvre.

C'est dans cet espace que La Ligne Fine – Institut entend prendre place : **un lieu où l'on prend le temps de comprendre, avant de prétendre conclure.**

## 2. Notre intuition

À l'origine de La Ligne Fine – Institut, il y a une intuition simple : Nous ne manquons pas de points de vue. Nous manquons de cadres pour penser.

Nous ne cherchons pas à ajouter une voix de plus au concert général, mais à proposer une **façon de travailler** :

- replacer les événements dans le temps long,
- articuler les dimensions internationales, politiques, sociales, technologiques, environnementales,
- et ne jamais perdre de vue cette question : **qu'est-ce que cela change, concrètement, pour notre capacité à agir ?**

## 3. Ce que nous voulons faire

La Ligne Fine – Institut est un **atelier d'analyse** : un lieu où l'on écrit, où l'on cartographie, où l'on débat, mais avec le souci constant de la clarté.

Nous voulons :

- **Éclairer les questions de souveraineté** : Non comme un slogan, mais comme un fil conducteur : qui dépend de qui, pour quoi, et avec quelles conséquences ?

- **Redonner de l'épaisseur au débat démocratique** : En proposant des textes travaillés, sourcés, qui assument une perspective sans se réduire à une posture.
- **Tisser des liens entre les disciplines** : Parce que la défense ne se comprend pas sans l'économie, la santé sans le social, l'énergie sans la géopolitique, le numérique sans le droit et les libertés.

Notre ambition est modeste et exigeante à la fois : **offrir des outils de compréhension**, plutôt que des réactions instantanées.

## 4. Nos cinq pôles : une carte de travail

Pour ne pas se disperser, notre travail s'organise autour de cinq pôles thématiques, qui sont autant de portes d'entrée sur le réel :

- **Relations internationales, défense et sécurité**  
Conflits, alliances, équilibres de puissance, stratégies militaires et diplomatiques.
- **Politique, économie et démocratie**  
Institutions, transformations des régimes, dynamiques sociales, modèles économiques.
- **Santé, société et inclusion**  
Systèmes de santé, inégalités territoriales, vulnérabilités sociales, cohésion.
- **Technologies, innovations et numérique**  
Infrastructures, données, intelligence artificielle, cybersécurité, régulations.
- **Énergies, environnement et développement durable**  
Mix énergétique, ressources critiques, adaptation climatique, sécurité alimentaire.

Ces pôles ne sont pas des cases étanches : ce sont des **lignes de force** qui se croisent, se répondent, se nourrissent.

## 5. Nos formats : prendre la mesure des choses

Pour rendre ce travail lisible, nous avons choisi des formats clairement identifiés :

- des **notes stratégiques**, pour poser un diagnostic et des scénarios sur un sujet précis ;
- des **tribunes**, pour entrer dans la conversation publique avec une voix assumée ;
- des **mémos et notes confidentielles**, pour accompagner plus finement certains acteurs ;
- des **cartes et indicateurs**, pour donner à voir des phénomènes qui, autrement, restent abstraits ;
- des **dossiers longs**, qui prennent le temps de suivre un fil jusqu'au bout.

Chaque format a sa vocation, sa taille, son ton. L'ensemble dessine, avec le temps, un **paysage de travail** : une bibliothèque en construction.

## 6. Un Institut relié à une maison d'édition

La Ligne Fine – Institut n'est pas isolé : il s'inscrit dans un projet plus vaste, **La Ligne Fine – Éditions**, qui publiera des essais de fond. Les textes courts, les notes, les cartes, les dossiers nourrissent les livres.

Les livres, en retour, donnent une **profondeur** et une **cohérence** aux analyses quotidiennes.

Ainsi, au-delà de l'actualité, se construit peu à peu un **corpus** : non pas un simple flux de contenus, mais une œuvre collective qui se déploie dans le temps.

## 7. À qui nous nous adressons

Nous écrivons pour toutes celles et ceux qui, à des titres différents, portent une part de responsabilité ou de curiosité dans la conduite du monde commun :

- responsables publics et élus,
- administrations, institutions, praticiens de terrain,
- journalistes, analystes, chercheurs,
- étudiantes, étudiants,
- citoyennes et citoyens qui souhaitent disposer de textes structurés pour nourrir leur jugement.

Nous ne promettons pas de réponses définitives. Nous proposons des **chemins argumentés**, des grilles de lecture, des hypothèses. À chacun, ensuite, de s'en emparer, de les discuter, de les contredire s'il le faut.

## 8. Un style : sérieux sans lourdeur

Nous tenons à cette double exigence :

- du côté du fond : **exactitude, sources, nuance, construction** ;
- du côté de la forme : **phrases lisibles, ton vivant, parfois un peu impertinent, jamais désinvolte.**

Notre devise – « **La précision du fond, l'insolence de la forme** » – résume ce choix : un langage qui n'insulte ni l'intelligence du lecteur, ni son temps.

## 9. Une invitation

La Ligne Fine – Institut est un chantier ouvert. Il se construira avec celles et ceux qui accepteront de prendre part à cette aventure : écrire, relire, débattre, proposer des sujets, confronter des points de vue, partager des savoirs.

Rejoindre l'Institut, ce n'est pas adhérer à un dogme. C'est choisir de **prendre au sérieux ce que nous vivons**, et de le travailler avec méthode, patience et clarté.

Nous ne promettons pas un monde plus simple. Nous espérons, en revanche, contribuer à le rendre **un peu plus compréhensible** – et, peut-être, un peu plus habitable.

*La Ligne Fine – Institut*